



## **Relazione di aggiornamento in merito alle proposte di modifica POAS 2022/2024**

Il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), è stato approvato da Regione Lombardia con DGR n. XI/6796 del 02/08/2022 ad oggetto "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Ovest Milanese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della Legge Regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021".

Con il presente documento, l'Azienda intende apportare alcune modifiche al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico sopra menzionato, con l'intento di garantire un modello organizzativo più coerente ai bisogni dell'Azienda, che maggiormente in questa fase di emergenza sanitaria si sono acuiti.

Con nota prot. G1.2024.0024531 del 21 giugno 2024, la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, ha comunicato agli Enti Sanitari la possibilità, dal 02 luglio e fino al 02 agosto, di presentare richiesta di variazione POAS vigente indicando modalità di presentazione, relazioni necessarie e rinviando al punto 2 delle Linee Guida del 11/04/2022 per quanto riguarda la procedura di approvazione.

Questa Direzione, come indicato nella predetta nota, dopo confronto con i Soggetti interessati, ha provveduto a predisporre la proposta di revisione del POAS 2022/2024.

Si riportano di seguito le modifiche proposte dalla ASST Ovest Milanese all'assetto organizzativo vigente.

### **DIREZIONE AMMINISTRATIVA**

- Soppressione SS "Sistemi Operativi di Gestione del Personale" articolazione SC "Gestione e Sviluppo Risorse Umane"

### **DIREZIONE SOCIO SANITARIA**

- Istituzione SS "Funzioni Territoriali" staff Direzione Socio Sanitaria
- SS "Coordinamento attività consultoriale" staff Direzione Socio Sanitaria inserimento rapporto funzionale con Dipartimento della donna e materno infantile

L'istituzione della SS "Funzioni territoriali" trova riscontro nella maggior complessità delle attività assegnate al Polo Territoriale, in particolare su due ambiti:

- Analisi dei dati epidemiologici e della domanda di prestazioni, a supporto dell'attività di programmazione dell'offerta che la Legge Regionale e le Regole di Sistema affidano ai Distretti;
- Supporto amministrativo a tutte le Strutture afferenti al Polo Territoriale e, in particolar modo, alla SC Cure Primarie, che, in seguito alla revisione del modello organizzativo delle Cure Primarie, precedentemente programmato come interaziendale ed ora aziendale, dovrà

prendere in carico le procedure di gestione di bandi, trattamento economico, elaborazione e rendicontazione progetti riguardanti MMG, PLS e Continuità Assistenziale.

## **DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE**

- Istituzione SC “*Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza*”
- Soppressione SSD “*Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza*” articolazione Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze
- Soppressione SS “*CPS Parabiago*” articolazione SC “*Psichiatria Legnano*”
- Soppressione SS “*CPS Abbiategrasso*” articolazione SC “*Psichiatria Magenta*”
- Cambio denominazione SS “*CPS Legnano*” articolazione SC “*Psichiatria Legnano*” in SS “*CPS Legnano e Parabiago*”
- Cambio denominazione SS “*CPS Magenta*” articolazione SC “*Psichiatria Magenta*” in SS “*CPS Magenta e Abbiategrasso*”

L’istituzione della SC “Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza” si rende necessaria al fine di dare piena rispondenza alle mutate condizioni epidemiologiche, che vedono aumentati i casi di acuzie psichiatriche nella popolazione adolescenziale, dando attuazione a quanto previsto dalla DGR. n. XII/1827 del 31/01/2024 “Regole di sistema” (rif. All. 5).

Inoltre, a fondamento di quanto sopra richiesto, si evidenzia che presso l’Unità Operativa Pediatria di Magenta, a far data dal 1 ottobre 2020, è stata attivata la “UNIT ricovero paziente adolescente con acuzie psichiatriche” con attivazione di n. 4 p.l. dedicati, con organizzazione di ambienti adeguati secondo linee guida NICE, con attività formativa del personale medico ed infermieristico dedicato relativamente alle gestione delle patologie psichiche dell’età evolutiva e del trattamento farmacologico.

## **DIREZIONE SANITARIA**

- Istituzione SC “*Ingegneria Clinica*”
- Soppressione SS “*Ingegneria Clinica*” in staff alla Direzione Sanitaria
- Cambio denominazione SS “*Valutazione innovazione sanitaria*” staff Direzione Sanitaria in “*Innovazione sanitaria e telemedicina*” inserimento rapporto funzionale con Direzione Socio Sanitaria e inserimento della SS nel Dipartimento Funzionale Cure Primarie
- SS “*Farmacia Territoriale*” articolazione SC “*Servizio Farmaceutico*” inserimento rapporto funzionale con Direzione Socio Sanitaria

In un’ottica di potenziamento della rete ospedaliera e territoriale e con lo scopo di garantire il perseguimento degli obiettivi prioritari in materia di investimenti, individuati a livello nazionale e regionale, si propone l’istituzione della SC “Ingegneria Clinica” al fine di governare e presidiare le complesse attività poste in capo a tale struttura, riconoscendogli un ruolo strategico per la gestione ed il controllo della spesa sanitaria e allo stesso tempo per garantire la massima qualità delle prestazioni erogate in condizioni di massima sicurezza.

La Struttura svolgerà un ruolo di supporto, a livello aziendale, attraverso la gestione delle tecnologie biomediche durante il loro ciclo di vita, il controllo e supervisione della manutenzione delle tecnologie in dotazione all’azienda, le valutazioni di Health Technology Assessment (HTA) finalizzate all’introduzione di nuove tecnologie e la programmazione e valutazione degli acquisti al fine di fornire un supporto sotto l’aspetto programmatico e gestionale, tenuto conto sia dell’elevato contenuto tecnologico delle attrezzature, sia dell’impatto economico sul bilancio aziendale e sugli investimenti (PNRR).

## **DIPARTIMENTO MEDICO**

- SSD *"Dietetica e Nutrizione clinica"* articolazione Dipartimento Medico inserimento rapporto funzionale con Direzione Socio Sanitaria
- Soppressione SS *"Ecografia interventistica e terapia termoablative"* articolazione SC *"Medicina Generale Magenta"*
- Cambio afferenza e denominazione SS *"Gestione paziente acuto Legnano"* articolazione *"Medicina Generale Legnano"*: SS *"Gestione paziente acuto"* articolazione SC *"Medicina Generale Magenta"*
- Cambio afferenza e denominazione SS *"Gestione Terapie innovative paziente cronico"* articolazione *"Medicina Generale Legnano"*: SS *"Gestione dei ricoveri del paziente cronico complesso"* articolazione SC *"Medicina Generale – Geriatria Cuggiono"*
- Cambio afferenza e denominazione SS *"Area subintensiva respiratoria"* da Medicina Generale Legnano a SC di Pneumologia con denominazione *"Gestione del paziente ricoverato in area subintensiva"*
- Cambio afferenza SC *"Gastroenterologia – Endoscopia digestiva"* e sua articolazioni da Dipartimento Chirurgico al Dipartimento Medico
- Cambio denominazione SS *"Gestione del paziente acuto Magenta"* in *"Gestione delle patologie respiratorie nel paziente cronico complesso"*;

## **DIPARTIMENTO CHIRURGICO**

- Cambio denominazione SS *"Chirurgia laparoscopica e tecniche mininvasive"* articolazione SC *"Chirurgia Generale Magenta"* in SS *"Chirurgia oncologica e mininvasiva dell'apparato digerente"*
- Cambio denominazione SS di *"Chirurgia generale colon-proctologica"* articolazione della SC *"Chirurgia Generale Legnano"* in *"Chirurgia epato-bilio-pancreatica"*;

## **DIPARTIMENTO DEI SERVIZI E DIAGNOSTICA PER IMMAGINI**

- Istituzione SSD *"Genetica medica – citogenetica e genetica molecolare"*
- Soppressione SS *"Genetica"* articolazione della SC *"Laboratorio Analisi"*
- Istituzione SS *"Radiologia Interventistica"* articolazione SC *"Radiologia e diagnostica per Immagini Legnano"*

L'istituzione della SSD *"Genetica medica – citogenetica e genetica molecolare"* si rende necessaria al fine di dare piena attuazione alle indicazioni contenute nella DGR. n. XI/7044 del 26/09/2022 *"Determinazioni in merito all'organizzazione dei servizi di medicina di laboratorio e relativo aggiornamento dei requisiti specifici autorizzativi e di accreditamento"*, che a fronte della complessità e del continuo evolversi tecnologico della Medicina di Laboratorio, ha aggiornato ed integrato i requisiti minimi specifici autorizzativi e di accreditamento dei Servizi di Medicina di Laboratorio.

## **DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE**

- SC *Riabilitazione Specialistica* e sua articolazione inserimento rapporto funzionale con Direzione Socio Sanitaria

**Tabella di sintesi delle modifiche proposte dalla ASST Ovest Milanese:**

<b>TIPOLOGIA STRUTTURA</b>	<b>NR. STRUTTURE POAS VIGENTE</b>	<b>NR. STRUTTURE PROPOSTA MODIFICA POAS</b>
<i><b>DIPARTIMENTI GESTIONALI</b></i>	10	10
<i><b>DIPARTIMENTI FUNZIONALI</b></i>	2	2
<i><b>DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI</b></i>	4 (di cui 2 capofila)	4 (di cui 2 capofila)
<i><b>STRUTTURA COMPLESSA</b></i>	74	76
<i><b>STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE</b></i>	9	9
<i><b>STRUTTURA SEMPLICE</b></i>	105	101
<i><b>TOTALE STRUTTURE</b></i>	<b>204</b>	<b>202</b>

Si certifica che le modifiche proposte al vigente POAS, che nel numero complessivo rilevano una riduzione delle Strutture totali previste, non comportano variazione della spesa complessiva e sono ricomprese negli specifici fondi contrattuali.

**Il Direttore Generale**  
Dott. Francesco Laurelli